



## **PROCES VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 13 DECEMBRE 2016**

Lieu : Château de Courrière - rue Bâtis de Corère, 6 à Courrière – Salle « La Grange »

Présents, excusés et procurations : voir documents annexés.

Pour l'EWETA : Dominique Nothomb, Sognia Angelozzi, Corine Demany, Alain Burion.

Monsieur Serge DELAVEUX préside la réunion.

---

### **Ordre du jour**

1. Approbation du PV du CA du 18 octobre 2016
2. Présentation du budget EWETA 2017 suivant les travaux préparatoires du groupe de travail
3. Pôle R&D : présentation des indicateurs économiques et financiers du secteur
4. Approbation de l'ordre du jour de l'AG
5. Divers
  - Information « Prison »
  - Conseil de Stratégie et de Prospective de l'AViQ : 2 mandats d'experts

---

Le quorum étant atteint à 9 h 45, le CA peut commencer.

Un PPT (cf joint en annexe) est présenté en support aux points prévus à l'ordre du jour.

### **1. Approbation du PV du CA du 18 octobre 2016**

Il n'est apporté aucune remarque au PV. Il est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés.

### **2. Présentation du budget EWETA 2017 suivant travaux préparatoires du groupe de travail**

Au préalable, Dominique Nothomb s'excuse de l'envoi tardif de la note relative au budget. Cela s'explique par l'attente de la confirmation éventuelle de certains subsides à inscrire au budget 2017.

Dominique Nothomb soumet et commente le budget 2017 à approuver par les membres qui se réuniront en Assemblée générale après le Conseil d'administration.

L'attention à l'Avenir institutionnel du secteur reste prioritaire. Nous en connaissons les composantes.

Néanmoins deux nouveaux projets peuvent s'inscrire dans la dimension *Avenir institutionnel du secteur*:

- Fonds Venture Philantropy  
Dépôt d'un projet à la Fondation Roi Baudouin et visant la gouvernance de l'EWETA.  
Non inclus au budget 2017.  
Décision escomptée : mi-mai 2017.
- Eucie (European Confederation of Inclusive Enterprises for people with disability) est en voie de constitution sous l'impulsion de la France, de l'Allemagne et de l'Espagne.  
Le 11 janvier 2017, première conférence européenne des entreprises adaptées.  
Mission de lobbying et de représentation européenne de l'emploi adapté avec l'objectif que la thématique soit intégrée dans la Stratégie inclusive 2020-2030.  
Proposition d'adhésion de l'EWETA à cette organisation en constitution.

En l'absence de remarque, ces démarches seront poursuivies.

Une nouvelle action concerne l'*Avenir économique du secteur* :

- UWE (Union Wallonne des Entreprises)  
Proposition d'adhésion test de l'EWETA pendant 1 an.  
En tant que membre du CA et membre d'un groupe de contact sur des thématiques techniques.  
Pas de représentation politique ou collective.  
Les ETA restent représentées par le secteur Non Marchand.  
L'EWETA a sollicité l'UNIPSO afin de clarifier sa démarche auprès de l'instance de représentation.

En l'absence de remarque, cette démarche sera poursuivie.

Au *niveau transversal* :

- Projet Image  
Une subvention du Ministre Prévot d'environ 34.000 € a été octroyée pour la période 2015-2016.  
Une nouvelle demande sera déposée pour la période 2016-2017. En cas d'octroi, ce budget devrait être consacré au développement de l'axe communication et marketing du secteur des ETA.

Le groupe de travail *Budget* réuni avec la Direction propose au Conseil d'administration 3 hypothèses de budget avec une variable relative au fonctionnement du secrétariat.

Ces 3 hypothèses ne reprennent pas les 2 collaborateurs à temps partiels qui sont exclusivement affectés au projet européen Transition Insertion.

Elles tiennent uniquement compte de recettes confirmées. Elles incluent une dépense incertaine pour la formation en classification de fonctions pour les ETA.

- L'hypothèse 1 correspond à la situation actuelle, une équipe de 4 ETP

Alain Burion, engagé en CDD de 6 mois, terminera son contrat au moment du retour de Laetitia Elleboudt.

Il s'agit de l'hypothèse minimale qui ne tient pas compte de l'adoption du plan de développement de notre fédération et des résultats concrets qui se dessinent.

- L'hypothèse 2 correspond à une équipe de 5 ETP

Cette proposition prévaudrait à partir d'avril 2017, au retour de Laetitia : 4 ETP + 1 ETP = 5 ETP.

Cette formule permet le maintien de 46 points APE et le volume minimum d'emploi requis, sauf disposition contraire consécutive à la réforme APE.

L'objectif est de faire évoluer le poste d'Economiste vers un poste de Chargé(e) de projets R&D, fonction comprenant une dimension économique.

- L'hypothèse 3 correspond à une équipe de 6 ETP (projection sur 6 mois)

Cette proposition reprend l'hypothèse 2 à laquelle s'ajoute 1 ETP pour un poste de Chargé(e) de communication et de marketing. Avec un contrat type CDD 1 an (juillet 2017 – juillet 2018) et une demande de financement APE additionnel.

Le Bureau de l'EWETA a recommandé l'hypothèse 2.

Le trésorier, Eric Chardon, dans l'état actuel des choses, recommande également l'hypothèse 2 et souligne que l'hypothèse 3 pourrait tenir 2 ans selon les réserves actuelles.

Pour Dominique Nothomb, l'hypothèse 2 et l'hypothèse 3 vont dans le sens du plan de développement proposé pour la Fédération. L'hypothèse 3 permettrait de mettre en place l'axe visibilité et communication du secteur, axe à travailler rapidement pour créer un effet levier.

Le vote soumis au Conseil d'administration porte sur le choix de l'une de ces hypothèses à proposer à l'Assemblée générale et valable pour le budget de l'année 2017. Ce qui signifie que l'emploi d'économiste/chargé(e) de R&D sera maintenu en 2017 via CDD. Il est rappelé qu'il peut y avoir jusqu'à 4 CDD avant la conclusion d'un CDI.

Hugues Procureur demande à ce qu'il ne soit pas fait référence à la révision de la décision de l'année 2014 dans le cas présent.

A l'unanimité, le Conseil d'administration retient l'hypothèse 2 à soumettre au vote de l'Assemblée Générale. En cas de confirmation d'octroi de subventions additionnelles, l'hypothèse 3 pourra être à nouveau soumise pour approbation.

### **3. Pôle R&D : présentation des indicateurs économiques et financiers du secteur**

Alain Burion présente les premières bases de son travail d'analyse du secteur. Et ce tenant compte des remarques déjà recueillies auprès du Bureau de l'EWETA.

Il y aura une première phase : analyse macro constituée d'une série d'indicateurs économiques et financiers sur la santé des ETA. Cet axe posera les bases d'une analyse périodiquement actualisée.

Une analyse comparative mettra ensuite en évidence des ratios globaux avec les ratios individuels des ETA qui collaboreront volontairement en nous transmettant leurs propres ratios. Ces données permettront de fournir des analyses spécifiques selon les nécessités de l'actualité.

Dans une deuxième phase, une analyse par domaine d'activité développé en ETA sera réalisée. Idem pour les sous-secteurs d'activités.

Les administrateurs approuvent les démarches proposées, ils recommandent toutefois d'utiliser au maximum les données disponibles par ailleurs (BNB, AViQ,...) et de ne faire appel aux ETA que pour les données manquantes.

#### 4. Approbation de l'ordre du jour de l'AG

Souhait d'intégrer 2 points d'information : les quotas et les négociations syndicales locales.

Le conseil d'administration approuve l'ordre du jour de l'AG du 13 décembre.

#### 5. Divers

- Information Prison

Une nouvelle rencontre avec M. Boumal, directeur de la régie du travail pénitentiaire a eu lieu. L'EWETA va également rencontrer le Cabinet Prévot pour mettre en œuvre une solution au niveau politique. La question de la concurrence avec les prisons sera portée également autant que possible au niveau européen.

- Conseil de Stratégie et de Prospective de l'AViQ : 2 mandats d'experts

Le Conseil d'administration valide pour approbation par l'Assemblée Générale les mandats d'Eric Chardon et d'Hugues Procureur à titre d'experts au Conseil de stratégie et de prospective de l'AViQ.

Le président remercie l'assemblée.

Fait à Couillet, le 13 décembre 2016.

Serge DELAVEUX,  
Président.